

安全合规为先，价值增长为后 —— 中国物联网设备合规出海之路

Security & Compliance as Foundation: Smart IoT Device Global Expansion from China

窦常军

世界人工智能物联网与创新联盟（WAIA）联合
秘书长 深圳宇联/易联（创始人&CEO）

Johnny Dou

Joint Secretary General, World AIoT Innovation Alliance
(WAIA), Founder/CEO, Shenzhen U-Linking/Easylink



安全合规为先，价值增长为后

—— 中国物联网设备合规出海之路

Security & Compliance as Foundation:
Smart IoT Device Global Expansion from China

窦常军

世界人工智能物联网与创新联盟（WAIA）联合秘书长
深圳宇联/易联（Easylink）创始人&CEO

Johnny Dou

Joint Secretary General, World AIoT & Innovation Alliance (WAIA)
Founder & CEO, Shenzhen U-Linking/Easylink



出海物联网市场聚焦行业&区域



各区域分行业蜂窝物联网连接收入CAGR（2022-2027）

		汽车	物流运输	消费电子	工业制造	视频监控	零售支付	能源	医疗	智慧城市
区域	亚太	20.3%	31.1%	16.1%	39.7%	7.8%	11.0%	13.1%	19.3%	
	欧洲		9.9%	12.4%	19.1%					
	中东&非洲		11.9%	14.7%	21.6%			7.2%	9.4%	
	北美			18.9%	37.1%	8.3%			8.9%	22.9%
	拉美	7.8%	13.5%	14.2	17.7%			11.3%		

东南亚、中东、非洲成为增速最高的物联网市场

Counterpoint Research（2026 年 3 月全年收官报告）：2025 全年蜂窝物联网模组总出货量：约 5.2 亿片

如果我问在座的各位



WAIIA
World AIoT Innovation Alliance



Easylink

“

你的4G物联网设备有卖到海外了吗？

你有获取持续增值服务的收益吗？

”



“

你确定明年今天，
这些设备还能在线吗？

你还能收到续费吗？

”

海量出货背后的三大隐患



忽视增值收入?
小心卷入价格乱战

硬件不赚钱



设备是否做了当地的
入网许可
小心连不上就退货

设备不合规



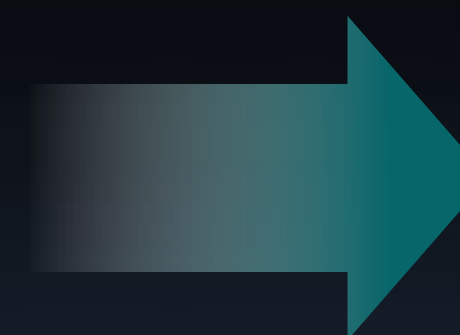
4G卡合规吗?
小心被当地封禁

流量不合规

为什么说“安全合规为先”

没有合规这个“1”，后面的“0”可能毫无意义。

- ✗ 设备无当地入网许可，被监管部门罚款
- ✗ 漫游卡被当地运营商批量踢网
- ✗ IMEI被拉黑，永久失去市场准入资格
- ✗ 面临追溯性罚款，挑战企业生存根基



合规的四个维度

安全合规“1”=?

频段×认证×流量×隐私

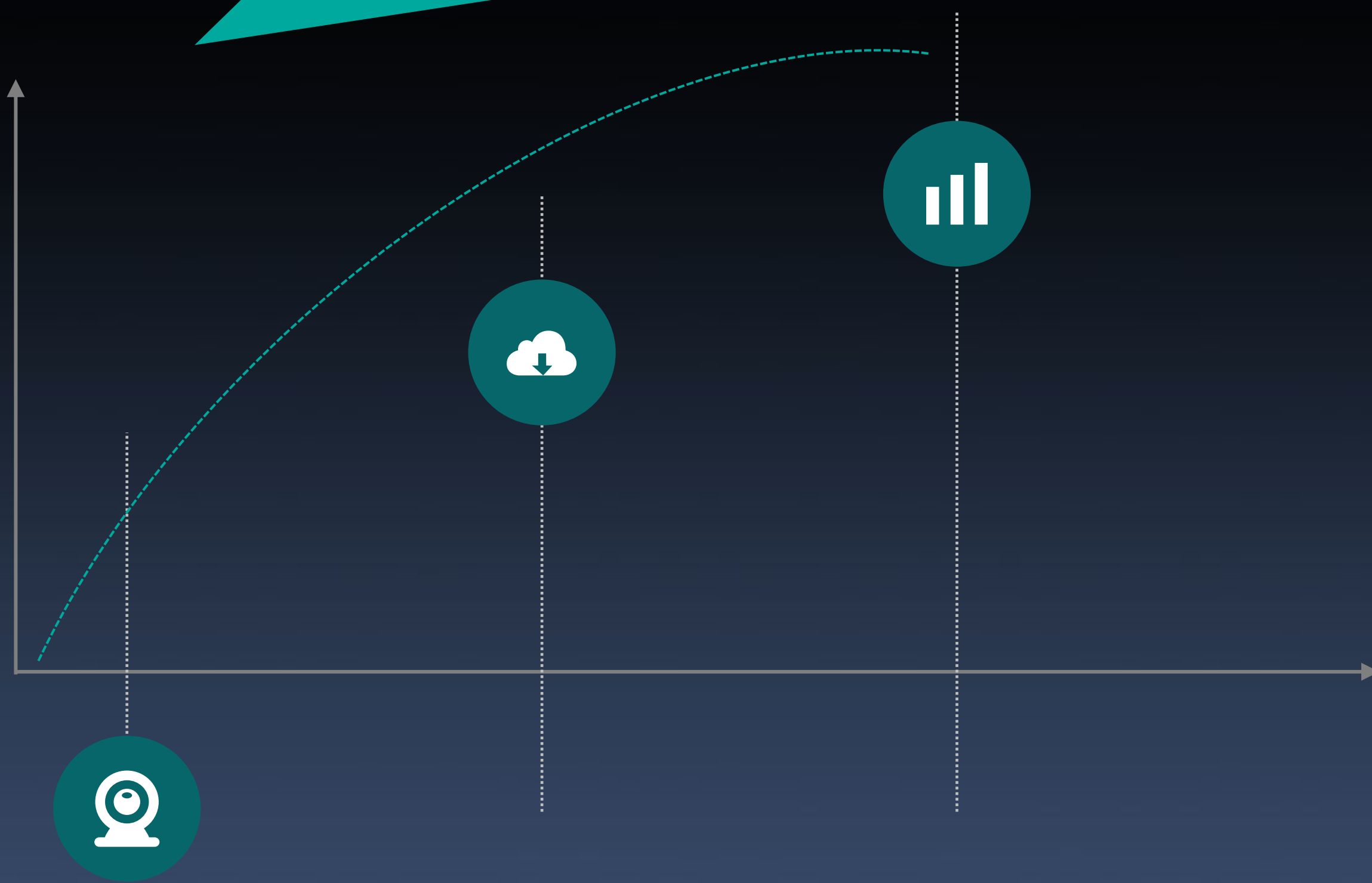


主流的流量方案

方案	优势	风险	合规评级
本地实体卡	兼容性好、运营商认可	备货成本高	☆☆☆☆☆
eSIM	防拆、稳定性强	需获本地运营商授权	☆☆☆☆☆
VSIM/漫游卡	部署灵活、成本低	高风险、易被封禁、缺乏国际标准	☆☆

解锁“0”的价值

从「卖硬件」到「收租金」——第二增长曲线



模式	利润率	收入持续性	用户粘性
纯硬件	< 10%	一次性	低
硬件+订阅	云存、4G	持续性现金流	高

我们是谁



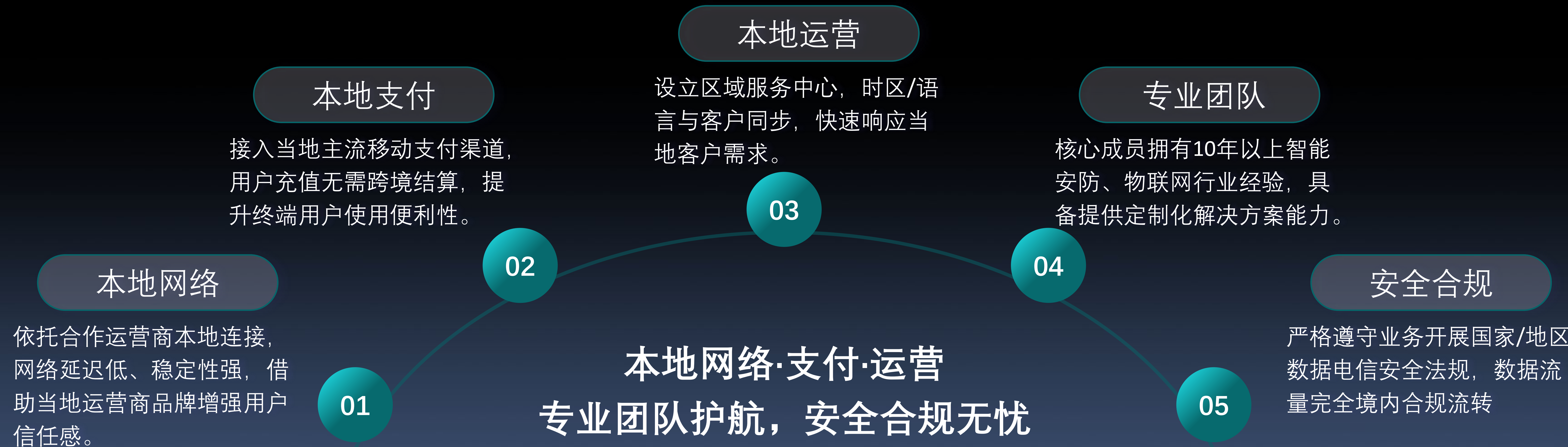
WAIA
World AIoT Innovation Alliance



国内**首家**海外本地物联网卡
一体化解决方案提供商

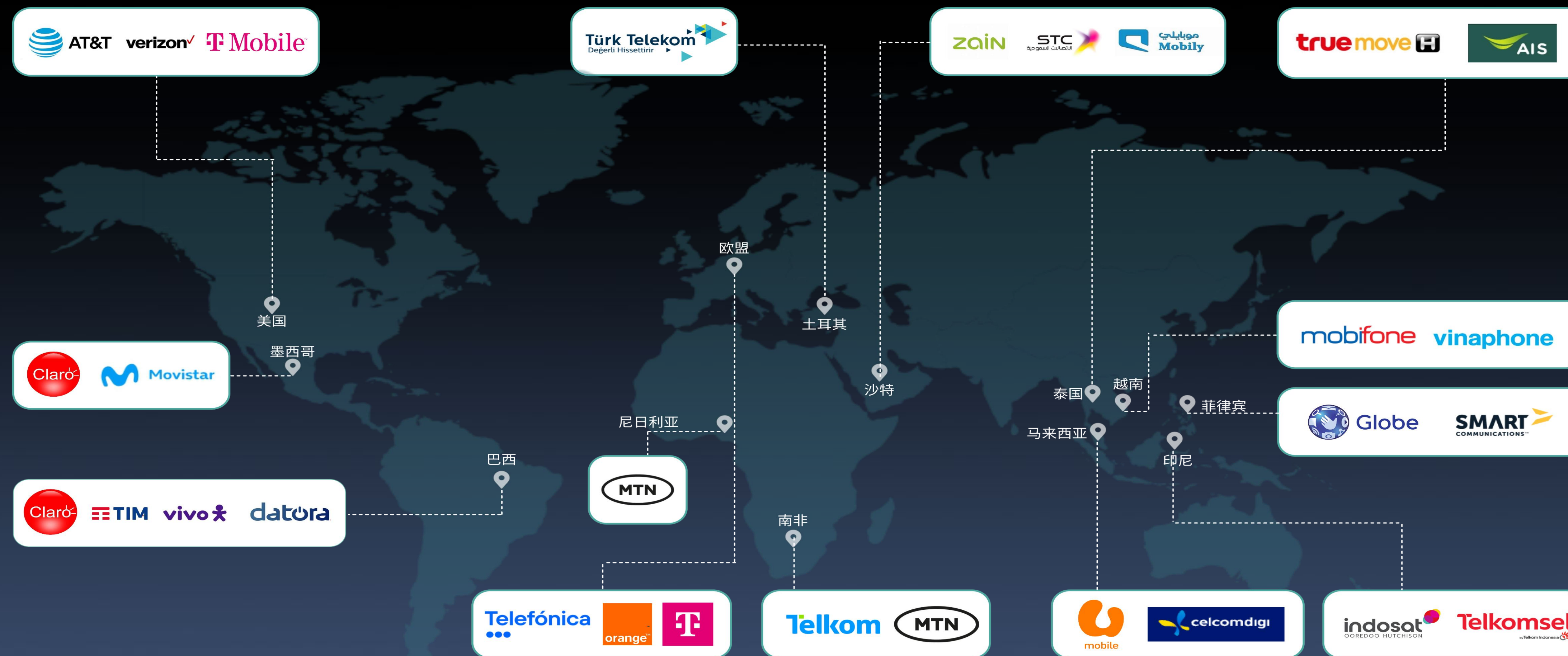
与国内硬件合作伙伴一起，获得海外的4G硬件的长期增值收益

业务优势



业务开展国家/地区 (持续增加中……)

10+国家、20+本地运营商，200+国家漫游覆盖



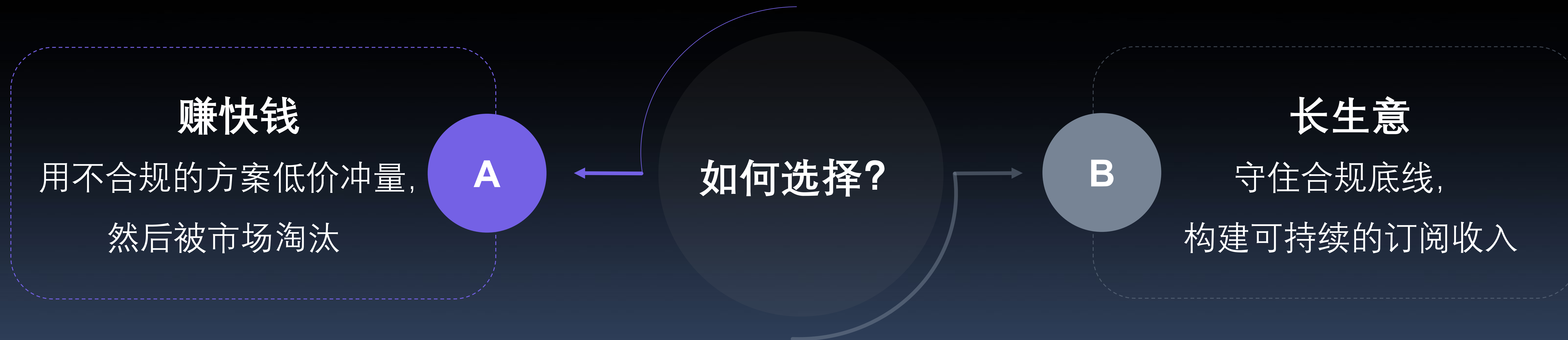
守住“1”，才有未来



WAIA
World AIoT Innovation Alliance



海外4G物联网设备市场的红利窗口期还有**5年**





全球企业会员与机构
合作现已开放！

世界人工智能与物联网创新联盟 (WAIA)

万物智联，全球共赢

WAIA致力于汇聚全球领先的AI+IoT产业资源与生态合作伙伴，聚焦本地企业出海过程中关键挑战，打通从技术、市场到合规等多环节的壁垒。

我们通过构建跨国合作网络、提供本地化支持服务，帮助企业更高效、更稳健地布局海外市场，提升国际竞争力。

WAIA是由来自全球15个以上国家和地区的AIoT行业协会、产业领军企业及100余位国际专家于2024年8月联合发起。作为公益性质的国际产业组织，WAIA致力于推动AIoT技术创新、标准协同、商业拓展、国际合作与市场互通，打造一个开放、协作、共赢的AIoT生态社群。



2025年5月，WAIA在巴塞罗那成功举办全球启动仪式，来自西班牙、比利时、意大利、英国、法国、德国、沙特阿拉伯、泰国、印度、马来西亚和中国的代表齐聚一堂，共同见证联盟正式成立。

"连接区域，赋能生态，扩大AIoT影响力"



WAIA
World AIoT Innovation Alliance



欧洲与北美

市场成熟，系统集成商实力雄厚，解决方案生态具备规模化优势

东亚地区

全球供应链核心，兼具高速创新能力与落地执行力

布鲁塞尔

深圳

香港

台北

中东地区

新兴枢纽，聚焦可持续技术投资与智慧基础设施建设

东南亚地区

敏捷试验场，推动场景驱动型 AIoT 快速部署与验证

● 企业会员招募

01.能力提升与知识共享

每月2场出海能力课程、合作沙龙及生态资源对接出海经验分享闭门会、AIoT应用场景全球专家资源-提供营销策略咨询及本地化运营指导。

02.全球化资源与生态网络

链接上千家全球经销商、集成商网络和海外大客户-抱团合作生态出海、全球AIoT生态社群共建共享全球各地联络处、展示中心及当地协会网络。

03.市场拓展与品牌赋能

精准匹配经销商渠道、每月供需对接会等全球媒体矩阵资源、全球行业峰会演讲及宣传资源获取海外市场研究报告及政策趋势分析。

04.技术协同与标准共建

对接海外高校专家、联合共建海外实验室覆盖全球市场准入、法务咨询、合规认证辅导，参与国际标准研讨、白皮书发布及创新项目共建等。

● 发起机构



战略合作伙伴网络



- Shenzhen IoT Association
- Qingdao IoT Association
- Ningbo IoT Association
- Hangzhou IoT Association
- Xiamen IoT Association
- Hong Kong IoT Association
- Malaysia IoT Association
- Thailand IoT Association
- Singapore AIM
- Taiwan IoT Association
- Taiwan Gen AI Association
- Italy IoT Association
- Agoria (Belgium)
- Brazil IoT Association
- Barcelona Investment Office
- Barcelona Free Trade Zone
- Barcelona Investment Office
- Catalonia Digital Alliance
- Digital Cluster & Packaging Cluster (Catalonia)
- Shenzhen Representative Office in Europe

易联

窦常军

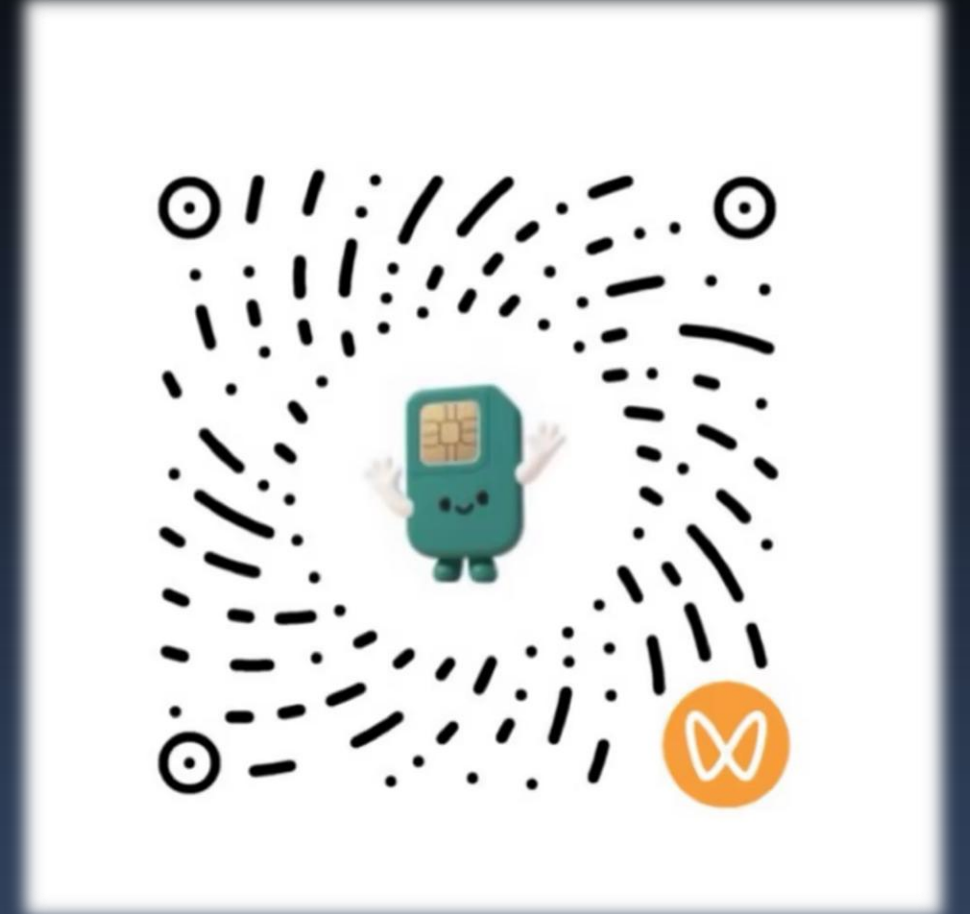
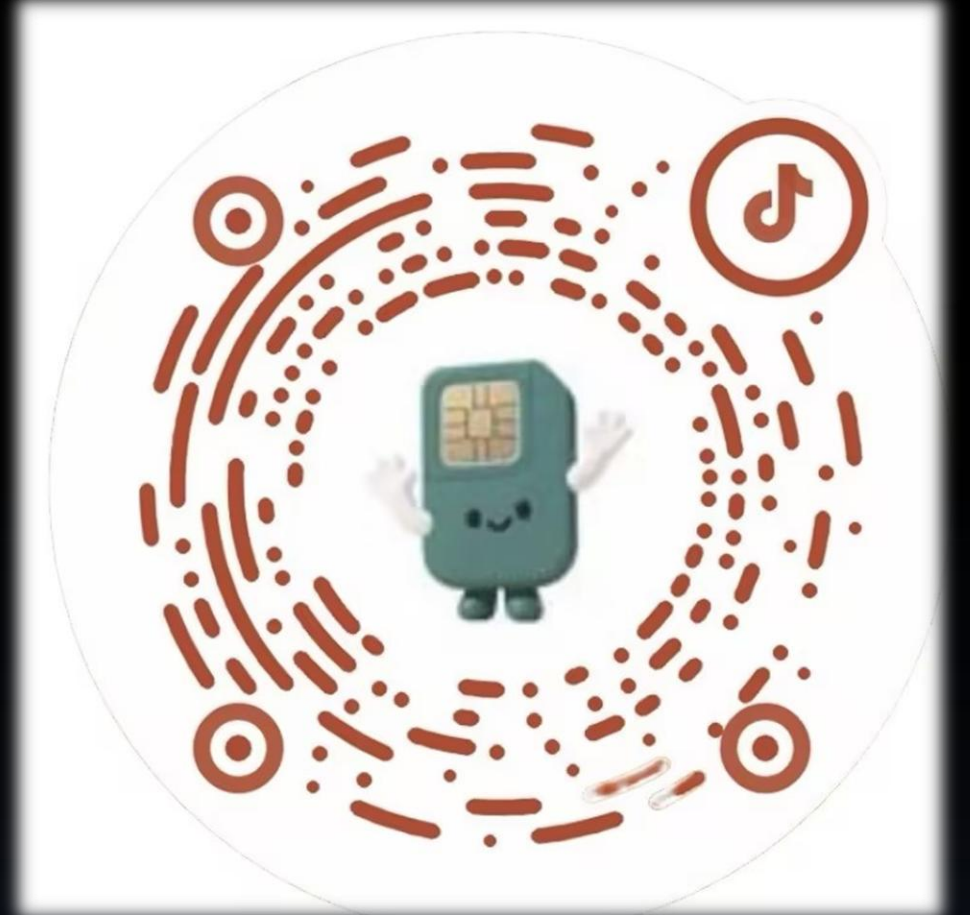
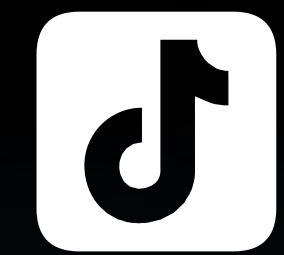
创始人&CEO

15818695691

johnny@u-linking.com







所谓内卷，一向源自闭关自守
古今盛世，从来都是目光向外

